

# SEMINAR

## Wandel verstehen & gestalten: Change Management kompakt



Das kluge Begleiten von Veränderungsprozessen ist zu einer Kernkompetenz für Führungskräfte geworden. Sie sind gefordert, für ihr Unternehmen, ihre Mitarbeiter und nicht zuletzt für sich selbst gangbare Wege zu finden für die vielfältigen Anforderungen in Change-Prozessen. Das Seminar gibt einen kompakten Einblick in Grundlagen, Modelle und Praxis des Change Management - theoretisch fundiert und geprägt durch die Kenntnis vielfältiger Unternehmensrealitäten im „Change-Alarm“.

### Ziele

Sie kennen nach dem Seminar die wesentlichen Erfolgsfaktoren in Veränderungsprozessen. Sie kennen die typischen Phasen einer Veränderung und können mit den Sorgen und Widerständen angemessen umgehen. Sie haben gelernt, spezifisch auf Mitarbeiter einzugehen und sie für die Veränderung zu motivieren.

### Inhalte

- Grundlagen, Ansätze und Ziele des Change Management
- Ganzheitliches Veränderungsmanagement: Welche typischen Ebenen und Phasen der Veränderung gibt es?
- Change-Design: Mit welchen Instrumenten und Kommunikationsstrategien kann ich unternehmerische Veränderungsprozesse steuern?
- Herstellung eines Veränderungsklimas und Umgang mit (den so unvermeidlichen wie notwendigen) Widerständen
- Veränderung ist menschlich: Welche Mitarbeitertypen gibt es und wie reagieren sie auf Veränderung?
- Umsetzungsregeln und das Jonglieren mit unterschiedlichen Geschwindigkeiten
- Last not least: angemessener Umgang mit den emotionalen Berg- und Talfahrten

### Methodik

Input von Theorien, Tools und Modellen; Arbeit in Kleingruppen, Einzel- und Plenararbeit; Bearbeitung von konkreten Praxisfällen und Transfer der Modelle und Tools auf die eigene Unternehmenssituation der Teilnehmer.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, sowie Mitarbeiter die mit Veränderungsprozessen konfrontiert sind, diese besser verstehen, mitgestalten und wirksam umsetzen wollen.

### ZIELGRUPPE

Mitarbeiter, Fach- und Führungskräfte, die mit Veränderungsprozessen konfrontiert sind und diese verstehen, mitgestalten und wirksam umsetzen wollen.

### Termine

21.-22. Januar 2016  
21.-22. April 2016

### Ort

München (Mercure Hotel Neuperlach)

**Teilnehmer:** min. 6, max. 12

### Teilnahmegebühr:

980,- € zzgl. MwSt.

*(5% Frühbucher-Ermäßigung)*

### Infos und Anmeldung:

ICO Institut für Coaching & Organisationsberatung  
Telefon: 0821 - 5697 5670  
E-Mail: [info@ico-online.de](mailto:info@ico-online.de)  
[www.ico-online.de](http://www.ico-online.de)

## IHRE TRAINER

### Raimund Schöll



ist seit 1995 als Trainer, Coach und Organisationsberater in unterschiedlichen Branchen tätig. Er konzipiert und leitet Seminare in den Bereichen Change Management, Führung, Moderation, Konfliktsteuerung und ist Autor zahlreicher Fachbücher und Aufsätze.

### Viola Zintl



ist seit 15 Jahren als Organisationsentwicklerin und Führungskräfte-trainerin in Profit- und Non-Profit-organisationen tätig. Sie ist Senior-Coach (DBVC), Sachbuchautorin und leitet die Ausbildung "Organisationsberatung & Change Management".

## Seminar „Change Management kompakt“

- Umfang:** 2 Tage
- Nächste Termine:**  21.-22. Januar 2016, Trainerin: Viola Zintl  
 21.-22. April 2016, Trainer: Raimund Schöll
- Zeiten:** täglich 9 - 18 Uhr
- Ort:** **Mercure Hotel München Neuperlach Süd**
- Teilnehmer:** max. 12
- Teilnahmegebühr:** 980,- € zzgl. MwSt. (inkl. Seminargetränken, Mittagessen, Kaffeepausen & Snacks); **5% Frühbucher-Ermäßigung** bei Anmeldung bis 12 Wochen vor der Veranstaltung; Ermäßigung für **Selbstzahler** – Sprechen Sie uns an!

## ANMELDUNG

per Fax an + 49 (0) 821 - 5697 5677 oder E-Mail an [info@ico-online.de](mailto:info@ico-online.de)  
**ICO Institut für Coaching & Organisationsberatung**, Provinostr. 52,  
D-86153 Augsburg, Tel. + 49 (0) 821 - 5697 5670

**JA**, ich melde mich an zur 2-tägigen Fortbildung „Change Management kompakt“ vom \_\_\_\_\_.  
Die Teilnahmegebühr beträgt € 980 zzgl. MwSt., inkl. Seminargetränken, Mittagessen, Kaffeepausen & Snacks.

Vorname \_\_\_\_\_ Nachname \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_ PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_

Geburtsdatum \_\_\_\_\_

**Ich habe die Teilnahmebedingungen gelesen  
und akzeptiere diese mit meiner Unterschrift:**

\_\_\_\_\_  
**Ort/Datum /Unterschrift**

**TEILNAHMEBEDINGUNGEN:** 5% Frühbucher-Ermäßigung bei Anmeldung bis 12 Wochen vor dem jeweiligen Termin. Übernachtungskosten sind nicht in der Seminargebühr enthalten. Rechnungsstellung erfolgt 4 Wochen vor Durchführungstermin. Im Falle der Verhinderung eines Dozenten behält sich ICO vor einen vergleichbar qualifizierten Dozenten mit der Durchführung zu beauftragen. **Stornoregelungen:** Das ICO ist berechtigt, bis zu 4 Wochen vor Beginn vom Vertrag zurückzutreten, wenn sich nicht mind. 6 Teilnehmer angemeldet haben. Zahlungen werden in diesem Fall in voller Höhe erstattet. Es bestehen keine darüber hinausgehenden Ansprüche des Teilnehmers. Der Teilnehmer ist berechtigt bis zu 8 Wochen vor Beginn vom Seminar zurückzutreten. In diesem Fall wird eine Bearbeitungsgebühr von € 150,- zzgl. 19% MwSt. einbehalten. Bei einem späteren Rücktritt ist die volle Gebühr zu bezahlen. Diese Regel gilt für den Fall, dass die angemeldete Person keine vom ICO akzeptierte Ersatzperson stellt.